



# АКАДЕМИЈА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА ЗАПАДНА СРБИЈА

Седиште Ужице, Трг Светог Саве 34

## ОДСЕК МЕНАЏМЕНТ И ПРЕДУЗЕТНИШТВО

### План рада

Назив предмета	Индустријски менаџмент				
Студијски програм/и (модул)	Менаџмент и предузетништво				
Година студија	прва	Семестар	други	ЕСПБ	6
Статус предмета	обавезни	Услов	нема		

Подаци о наставницима и сарадницима на предмету	
Име и презиме, академско звање, термин консултација, електронска адреса	Зорица Р. Танасковић професор струковних студија среда 11-13 часова zorica.tanaskovic@vpts.edu.rs
Име и презиме, академско звање, термин консултација, електронска адреса	Маријана Јовановић сарадник ван радног односа marijanakostic76@gmail.com

Циљеви предмета
Циљ је да студенти упознају и овладају основним знањима из области менаџмента у индустријским условима како би били у могућности да у извршавању својих задатака уграде стечено знање ради што квалитетнијег деловања.

Садржај и структура предмета
<i>Теоријска настава</i> Менаџмент, настанак и основни појмови. Структура менаџмента, улога и задаци. Менаџмент и предузетништво. Пословно-производни систем у интеракцији са окружењем. Систем циљева пословно-производног система. Производни програм пословно-производног система. Планирање потребних ресурса (кадрова, репро-материјала, производних капацитета и др.) Динамичка разрада годишњег плана и однос са оперативним планом. Организовање, подела рада и распон менаџмента. Обликовање организационих јединица Инструментализација, централизација и децентрализација, координација организационих јединица. Менаџмент производа. Обезбеђење кадрова и поседање радних места - основни елементи, систематизација радних места и планови кадрова као основе за аквизицију кандидата. Избор кадрова, припрема, методе и технике провере кадрова, критеријуми; Увођење у посао и систем праћења кадрова. Оцељивање менаџера. Развој и унапређење кадрова. Контрола са регулисањем - основни модел, систем индикатора пословно-производних збивања. Менаџмент информациони система. Мотивација и модел

понашања. Теорије људских потреба и процесне теорије. Модел комуницирања и процес комуницирања. Коришћење медија (вербално и невербално комуницирање), сметње у комуницирању. Вођење, ауторитет и моћ, особине вођа. Стилкови понашања вођа - аутократски, демократски, либерални. Процес одлучивања - ситуациони приступ. Фазе у процесу одлучивања.

*Практична настава*

Снимак радног дана менаџера, Теоријски семинарски рад (напредни) - Рад на тему; Практичан семинарски рад - Организација састанка.

План и распоред извођења наставе	
Наставна недеља	НАЗИВ НАСТАВНЕ ЈЕДИНИЦЕ
<b>Предавања</b>	
1	Упознавање са обавезама на предмету. Увод у менаџмент и предузетништво Настанак мисли о менаџменту Теорије организације Предузетништво
2	Производ КОППСИО
3	Циљеви Пројектовање циљева Структура циљева
4	Планирање Дугорочно, средњерочно и краткорочно планирање Планирање потреба у ресурсима
5	Стратегијски и портфолио менаџмент Процес стратегијског менаџмента BSG и Електрик матрица
6	Организовање Специјализација, Департаментализација, Ланац командовања, Координација, Централизација и децентрализација
7	Организационе структуре Врсте и модели Пројектовање организационих јединица Пројектни менаџмент
8	Управљање људским ресурсима Процес УЉР Планирање Опис послова и хијерархија
9	Извори регрутовања Регрутовање изван организације Импликације за менаџере
10	Селекција Фазе, Селекција менаџера, Оријентација и социјализација
11	Обука, усавршавање и оцена учинка запосленог Програм и методи обуке и усавршавања Неформална и званична оцена Унапређења, премештаји, деградације
12	УЉР и стратегија Оцењивање послова запослених и менаџера Методје оцењивања менаџера
13	Контрола, мотивација, комуникација Теорије људских потреба

	Процесне теорије Информациони системи
14	Лидерство и моћ Карактеристике и типови лидерства Жена као менаџер
15	Одлучивање, Доношење одлука, Нивои одлучивања, Одлучивање у 21. веку
<b>Вежбе</b>	
1	Упознавање са обавезама на предмету Теорије организације
2	Производ КОПСИО
3	Циљеви, Пројектовање циљева, Структура циљева – Примери из праксе
4	Планирање - Дугорочно, средњерочно и краткорочно планирање Планирање потреба у ресурсима - Примери из праксе
5	Први колоквијум
6	Стратегијски и портфолио менаџмент, Процес стратегијског менаџмента, BSG и Електрик матрица - Примери из праксе
7	Организовање Специјализација, Департаментализација, Ланац командовања, Координација, Централизација и децентрализација Организационе структуре Врсте и модели, Пројектовање организационих јединица Пројектни менаџмент- Примери из праксе
8	Управљање људским ресурсима Опис послова и хијерархија- Примери из праксе
9	Извори регрутовања Регрутовање изван организације- Примери из праксе
10	Други колоквијум
11	Одбрана семинарских радова: Селекција, Обука, усавршавање и оцена учинка запосленог, Програм и методи обуке и усавршавања – са конкретним примерима из праксе
12	Одбрана семинарских радова: Оцењивање послова запослених и менаџера, Методе оцењивања менаџера– са конкретним примерима из праксе
13	Одбрана семинарских радова: Контрола, мотивација, комуникација– са конкретним примерима из праксе
14	Одбрана семинарских радова: Лидерство и моћ, Карактеристике и типови лидерства Жена као менаџер– са конкретним примерима из праксе
15	Одбрана семинарских радова: Одлучивање, Доношење одлука, Нивои одлучивања, Одлучивање у 21. веку – са конкретним примерима из праксе

Начин оцењивања – структура и број поена на предиспитним обавезама и испиту			
Активност у току предавања	10	Писмени испит	50
Практична настава	10	Усмени испит	0
Колоквијум-и	20		
Семинар-и	10		

## Литература

- 1.Мартиновић М., Индустијски менаџмент, ВПТШ, Ужице, 2014.
- 2.Мартиновић М., Аћимовић (Танасковић) З., Индустијски менаџмент-практикум, ВПТШ, Ужице, 2002.
3. Студенти се охрабрују да користе и друге изворе знања о менаџменту: друге књиге, чланке у домаћим часописима који се могу наћи у Библиотеци ВПТШ Ужице (часописи: Менаџмент, Пословна политика, Економика предузећа, Техника,итд) и страним часописима (за студенте који разумеју стране језике), документацију из предузећа, Интернет, искуства из праксе.

Предметни наставник  
др Танасковић Зорица